

# Soovitused suuremahuliseks ja jätkusuutlikuks e-õppeks

Per Arneberg, Desmond Keegan, Jüri Lössenko, Ildikó Mázár, Pedro Fernández Michels, Morten Flate Paulsen, Torstein Rekkedal ja Dénes Zarka

Allpool on toodud 34 soovitus eduka suuremahulise ja jätkusuutliku e-õppealase tegevuse elluviimiseks. Nimekiri põhineb järgneval:

1. 26 Euroopa suurekaliibrilise e-õppealase eduloo analüüsil leitud 25 faktoril
2. Kahel analüüsitava institutsioonide poolt väljapakutud lisafaktoril
3. Seitsmel faktoril, mis selgusid peale 10 ebaõnnestunud e-õppealase initsiatiivi analüüsi.

Allpool loetletud soovitude nimekiri on põhjalikumalt lahtikirjutatud raamatus „Analyses of European megaproviders of e-learning“.

## Soovitused, mis põhinevad 25 analüüsis esitatud faktoril

1. Õppige institutsioonidelt, millel on pikaajaline kogemus
2. Tekitage e-õppealane kompetents
3. Keskenduge stabiilsele arengule ja skaleeritavuse tagamisele
4. Edendage e-õppealast uurimistegevust ja evalvatsiooni
5. Omandage kõrge kompetents info- ja kommunikatsioonitehnoloogias (IKT)
6. Kasutage standardseid ja laialtlevinud tehnoloogiaid, mis võimaldavad tudengitel rakendada olemasolevaid seadmeid täiendava vajaduseta invsteerida riist- ja tarkvarasse
7. Töötage välja e-õpet toetavad võimalikult integreeritud infosüsteemid
8. Panustage efektiivsesse haldussüsteemi
9. Pakkuge laia valikut tudengitele huvipakkuvaid erialasid eri tasemetel
10. Valige e-õppeks sobivad teemad, kursused ja õppekavad
11. Kaaluge individuaalse algusajaga kursuste võimalikke eeliseid fikseeritud alg- ja lõppkuupäevadega kursuste üle
12. Keskenduge asünkroonsele kommunikatsioonile. Paindlik ajakasutus välistab ressursside kulu sünkroonset kommunikatsiooni pakkuvatele tehnoloogiatele
13. Saavutage juhtkonna tugev toetus
14. Palgake entusiastlikke ja e-õppesse uskuvaid töötajaid
15. Arendage e-õpet toetavad strateegiad ja jälgige töötajate lojaalsust strateegia täitmisel
16. Keskenduge kvaliteedile
17. Töötage välja efektiivsed administratiivsed tegevused
18. Tagage, et õppejõudude koormus oleks ette planeeritav ja hallatav
19. Kaaluge koostööd teiste haridusasutustega
20. Pürgige valitsuse ja avaliku sektori kõrge formaalse ja informaalne tunnustuse suunas

21. Saavutage teatud industrialiseerituse tase: tööjõu jaotus, süstematiseeritus, automaatsus, ratsionaalsus ja töövoogu juhtimine
22. Keskenduge kuluefektiivsetele kursustele
23. Kindlustage stabiilsed ja ettearvatavad sissetulekuallikad e-õppealasest tegevusest
24. Kasutage konkurentsipurvet kui vahendit paindlikumaks muutumisel ning turu vajadustele vastavaks kohandumisel
25. Eelistage tähtsajalisi lepinguid tuutorite ja kursuse loojatega, mis võimaldab paindlikku personalipoliitikat ning töötajate palkamist vastavalt turunõuetele

**Soovitused, mis põhinevad lisafaktoritel**

26. Panustage turundusalastesse tegevustesse ning kompetentsi
27. Hoidke hästituntuid brändinimesid

**Soovitused, mis tulenevad ebaõnnestunud initsiatiividest**

28. Arvestage, et põhjalik turu-uuring on igasuguse e-õppealase tegevuse edukuseks oluline
29. Planeerige ja kontrollige hoolikalt kulusid ja tulusid. Algkapital on kerge kaduma
30. Kursuste valik ja nende akrediteeritus on ülioluline
31. Defineerige täpselt oma turupositsioon võrreldes juba turul olijatega ning samuti taotletav organisatsioonimudel
32. Planeerige hoolikalt nii haridus- kui äritegevused
33. Vältige ülevalt alla suunatud poliitilisi initsiatiive
34. Vältige konsortsiume, mis koosnevad üksteisele ja konsortsiumile konkurentsi pakkuvatest institutsioonidest